



# Webinar



## 4-Tage-Woche – Gestaltungsmöglichkeiten und Hindernisse

Mi 04.09.24 ■ 09:00–11:00

### Teilnehmer

Geschäftsführer; Führungskräfte; Personalleiter und Betriebs-/Personalräte – gern auch gemeinsam; Arbeitszeitmanager; Mitglieder von Arbeitszeit-Projektteams

### Inhalt

In vielen Unternehmen werden die Möglichkeiten diskutiert, die Zahl der Arbeitstage pro Woche für die Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter zu verkürzen – vor allem mit Blick auf attraktivere Arbeitszeiten. Vorrangig geht es um die Fragen, ob sich 4-Tage-Wochen sogar bei Vollzeitbeschäftigten realisieren lassen und wie komprimierte Arbeitswochen mit den betrieblichen Besetzungsanforderungen vereinbart werden können.

In unserem Webinar möchten wir Ihnen – vor allem anhand von Fallbeispielen – mögliche Gestaltungsoptionen, aber auch Grenzen für Arbeitszeitmodelle unterhalb der „klassischen“ 5-Tage-Woche vorstellen. Dabei gehen wir sowohl auf Modelle im Bereich der flexiblen Tagesarbeitszeit ein als auch auf Arbeitsbereiche, in denen nach Schicht- und Dienstplänen gearbeitet wird.

### Ablauf

**09:00–09:05** Begrüßung, Kommunikations-  
„Spielregeln“, Überblick über das Webinar

**09:05–10:15 Gestaltungsoptionen – und ihre  
Einsatzbarkeit in der betrieblichen Praxis**

- ▶ Individuelle oder kollektive Arbeitszeitverkürzung mit oder ohne Lohnausgleich
- ▶ Komprimierte Arbeitswochen auch bei Vollzeit?
- ▶ Auswirkungen komprimierter Arbeitswochen auf die Produktivität
- ▶ „Freie-Tage-Kauf“ durch Umwandlung von Entgeltbestandteilen (etwa Sonderzahlungen oder Entgelterhöhungen)
- ▶ Entkopplung von Besetzungs- und Servicezeiten von den individuellen Arbeitszeiten durch Rolliersysteme oder Team-Servicezeiten
- ▶ 12h-Schichtsysteme zur Reduzierung der Arbeitstagezahl

**10:15–11:00 Wie 4-Tage-Wochen-Modelle umgesetzt  
werden können**

- ▶ Umrechnung von Entgeltbestandteilen und Urlaubsanspruch bei Verringerung von Arbeitszeit bzw. Arbeitstagen
- ▶ Betriebliche Ausgestaltung von Wahlarbeitszeitmodellen – oder Einzelfalllösungen?
- ▶ Erreichbarkeits- und Vertretungsspielregeln zur Sicherstellung der Besetzungs- und Serviceanforderungen
- ▶ Einschränkungen des Serviceniveaus zugunsten der Mitarbeiterorientierung?
- ▶ Überprüfung und ggf. Anpassung der Arbeitsorganisation
- ▶ Beantwortung von Fragen der Teilnehmer/innen

### Referent



Lars Herrmann



# ANMELDUNG

Fax 030 / 8 03 91 33

## ▶ 4-Tage-Woche – Gestaltungsmöglichkeiten und Hindernisse

- Mittwoch, 04.09.24, 09:00-11:00 Uhr

## ▶ Teilnahmebedingungen

Die Teilnahmegebühr beträgt pro Teilnehmer € 250 (zzgl. MwSt).

Die Rücknahme von Anmeldungen ist bis 2 Werktage vor Veranstaltungsbeginn kostenfrei. Danach erheben wir eine Stornogebühr in Höhe der Teilnahmegebühr. Selbstverständlich kann stets ein Ersatzteilnehmer gestellt werden.

## ▶ Anmeldebestätigung

Die Anmeldebestätigung und Rechnung erhalten Sie zeitnah per E-Mail.

Das Webinar findet mit dem Tool GoToMeeting statt. Den Link für die Teilnahme sowie die weiteren Teilnahmeinformationen erhalten Sie mit der Anmeldebestätigung.

▶	Vorname	Name
▶	Funktion	
▶	Telefon	
▶	Firmenname	
▶	Straße/Nr.	
▶	PLZ/Ort	
▶	Ihre E-Mail-Adresse	
▶	Datum/Unterschrift	